

# Yeşim Tekstil'in 25. yılındaki ERP dönüşümü

“ Projenin bugün geldiği noktaya baktığımızda, iNNOVA'yla böyle bir çalışma yapmanın **çok doğru bir karar** olduğunu söyleyebilirim. Bu projedeki adımları bu kadar kısa sürede gerçekleştirmek deneyim gerektiren bir çalışmaydı.

**Doğru ve güçlü** bir sinerji yakaladık. ”

Gökhan Dağhan, Yeşim Tekstil Bilişim Teknolojileri Müdürü



## YEŞİM TEKSTİL ERP PROJESİ

# Güçlü bir sinerji ile başarıya ulaşan bir ERP projesi

Yeşim Tekstil, Oracle ERP projesi sayesinde bilgi bütünlüğü, tek merkezden yönetim, yalın süreçlerine bilişim desteği gibi hedeflere ulaştı. Bilişim Teknolojileri Müdürü Gökhan Dağhan, projede iNNOVA'nın tecrübesinden çok faydalandıklarını söylüyor.



## Yeşim çeyrek asırdır dimdik ayakta

Nike, Gap, Burberry ve Zara gibi dünya markaları için üretim yapan Yeşim Tekstil, 1983'te 76 çalışanıyla üretime başladı. 2008'de 25. kuruluş yıldönümünü kutlayan şirket, fason üretim yapan firmalar dahil 10 bini aşan kadrosuyla sektördeki yerini korumak ve dünya ile rekabet edebilmek için var gücüyle çalışıyor.

Yeşim Tekstil, "Önce İnsan" anlayışıyla sürdürdüğü üretimini 25. yıla taşırken, yenilikleri yakından takip ederek, inovatif çalışmalara da öncülük ediyor. Sosyal

uygunluk projelerini dünyanın en prestijli belgeleriyle tescillenen firma, uluslararası sözleşmelerle çalışanların haklarını gösterirken, çevreye yaptığı katkıları da Türkiye birinciliğiyle taçlandırıyor.

## Yönetimin bilişime inancı

Yeşim Tekstil yaklaşık dört yıl önce artan rekabet ortamında farklılaşmanın önemine inanarak rotasını değiştirdi. Ağırlıklı fason üretim yaparken, daha inovatif, kendini yenileyen, çıtasını yükselten bir yapıya kavuştu. Yeşim Tekstil Bilişim Teknolojileri Müdürü Gökhan Dağhan "Rakiplerimizden farklılaşabilmek için verimliliğe önem verdik. Üretim konusunda da ciddi bir otomasyon ve bilgisayarla yönetilen sistemler var. Bu yatırımlar iş süreçlerine verimlilik ve değer kattı. Bu yüzden Yeşim üst yönetimi bilişim konularındaki yatırımlara önem vermiş, her zaman desteklemiştir" diyor.

Yeşim Tekstil büyük bir dönüşüm gerçekleştirirken kullanmakta olduğu sistemlerde dağınık bir yapı olduğunu teşhis ediyor. Üretim, maliyet, satış başta olmak üzere her alanda farklı yazılımlar geliştirilerek süreç yönetilirken, bu yazılımların birbirleriyle yeteri derecede konuşmaması ve dağınık yapı iş yükünü de artırıyor. Bunun üzerine Yeşim Tekstil'de Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) çözümüyle iş süreçlerinin tekrar yapılandırılmasına karar veriliyor.

**"HANGİ ERP YAZILIMINI KULLANMALIYIZ, SÜREKLİLİĞİ NASIL SAĞLARIZ DİYE DÜŞÜNÜRKEN ORACLE'IN TÜM KRİTERLERİMİZE UYGUN OLDUĞUNA KARAR VERDİK. iNNOVA DA EN İYİ İŞ ORTAĞIYDI."**

Bu kararın verilmesinin ardından yazılım ve danışman firma arayışına giriliyor. Bu arayışın sonunda yazılım tarafında Oracle E-Business Suite paketinde karar kılınıyor. Dağhan, Oracle'ın yurtdışı pazarlarda faaliyet gösteren Yeşim Tekstil'in global ihtiyaçlarını karşılama kararında önemli olduğunu belirtiyor; "Karar sürecinde pek çok yazılımı inceleme fırsatımız oldu. Yeşim Tekstil hem entegre bir yapıya sahip hem de dağınık. Hem yurtdışında hem de yurtiçinde üretim süreçlerimiz var. Bu yapıyı toparlayacak global bir yazılıma ihtiyacımız vardı. Bir yıl süresince araştırma yaptık, karar sürecimiz ise üç ay sürdü ve Oracle'ın tüm yapıya en uygun iş ortağı olduğuna karar verdik."

Oracle E-Business Suite Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) yazılımının seçiminin ardından Yeşim Tekstil, yazılımın implementasyonunda iNNOVA ile birlikte çalışmaya karar verdi. Karar sürecinde iNNOVA'nın daha önceki ERP projelerindeki başarıları etkili oldu.

## KISACA Yeşim ERP

### PROJENİN HEDEFİ:

- Bilginin bir merkezden doğru yönetilerek doğru ve hızlı raporlama yapılabilmesi, yalın iş süreçlerinin ERP ile desteklenmesi, Yeşim global iş süreçlerinin ERP ile daha efektif yönetilmesi.

### ÇÖZÜM ALTYAPISI:

- Oracle Finans ve Mali İşler Yönetim Sistemi
- Oracle Genel Muhasebe Modülü
- Oracle Borçlar Muhasebesi
- Oracle Alacaklar Muhasebesi
- Oracle Sabit Kıymetler Yönetimi
- Oracle Lojistik Yönetim Sistemi
- Oracle Satınalma Yönetimi
- Oracle Stok/Envanter Yönetimi

### SONUÇ:

- Yönetimin stratejik kararlar için ihtiyaç duyduğu raporların en hızlı biçimde üretilmesi sağlandı.
- Üretimdeki farklı noktadaki farklı kodlamalar tek bir yapıya indirildi.
- Bilgi girişi düzenli hale getirilerek işgücü kayıpları azaltıldı verimlilik artışı sağlandı.



Yeşim Tekstil Bilişim Teknolojileri Müdürü Gökhan Dağhan

midir. Doğru bir proje yönetimi olmazsa proje öngörülmediği gibi tamamlanamaz. İş süreçleriyle yazılımların paralel gitmesi gerekiyor. Bu noktada iNNOVA'nın fonksiyonel ve teknik danışmanlarından oldukça faydalandık. Tecrübeleri bizim için çok önemliydi. Bu yüzden katkıları çok fazla oldu."

## Tek noktadan yönetim

Dağhan projenin ilk fazının henüz tamamlanmış olmasına karşın etkisini gözlemlemeye başladıklarını belirtiyor; "Henüz çok yeni olmasına rağmen bugüne kadar yapılamayan çalışmaların yapılmaya başlandığını gözlemliyoruz. Örneğin depo ile muhasebenin mutabakatı. Sistemdeki bir hareket diğer bütün departmanları tetikliyor. Yeşim'de üretimden dolayı her noktada farklı bir stok kodlaması yapıyordu. Bu projeye hepsini tek bir yapıya indirgemiş olduk. Bu önemli bir sonuç. Farklı kodlama yapılması, kullanıcıların değişik algılarına hitap ediyor. En büyük katkıyı yönetim kısmı görüyor. Yönetim doğru bilgi ile hangi depoda, hangi üründen kaç adet var gibi bütün stok bilgilerini öğrenebiliyor. Tek bir veri tabanından doğru bilgiye ulaşım sağlanıyor. Eskiden Yeşim'de fatura üç ayrı programa beş ayrı noktadan giriliyorken şu anda tek bir noktadan giriliyor. Bilginin girildiği noktalar teke indirgendi ve dolayısıyla işgücü kazanımı elde edildi. Projelerin en büyük sıkıntısı yönetimin beklentilerini göz ardı ederek bir sistem kurmaktır, biz burada yönetimin sesini dinleyerek ilerlemeye çalıştık."

**“ ERP PROJELERİNİN EN ÖNEMLİ KISMI PROJE YÖNETİMİDİR. DOĞRU BİR PROJE YÖNETİMİ OLMAZSA PROJE ÖNGÖRÜLDÜĞÜ GİBİ TAMAMLANAMAZ. BU PROJEDE BİZ iNNOVA'NIN FONKSİYONEL VE TEKNİK DANIŞMANLARINDAN OLDUKÇA FAYDALANDIK. ”**

Yeşim Tekstil'de bir ERP kültürü oluşturduklarını belirten Dağhan, projeye Yeşim Tekstil'in bilgi bütünlüğü, tek merkezden yönetim, yalın süreçlerine bilişim desteği gibi hedeflerine ulaştığını, iş süreçlerinde katma değer yaratıldığını söylüyor ve iNNOVA ile çalışma kararının ne kadar doğru olduğunun altını çiziyor.

ERP, kavramsal olarak bir firmanın; finans, satın alma, sipariş yönetimi, üretim, insan kaynakları, proje yönetimi gibi tüm süreçleri kapsayan çözümler olarak ifade ediliyor. Firmalar bütünü alıp başlamayı tercih edebiliyor ya da ERP'nin sunduğu olanakları değerlendirerek modül bazlı ilerleyebiliyorlar. iNNOVA danışmanları Yeşim Tekstil'in yapısı gereği, sistemin ufak başlayıp giderek büyümesini önerdiler.

Bu çerçevede ilk adımda, kısa vadede çözüm sağlayabilmek, belli süreçleri sistemsel hale getirebilmek adına finansallar, envanter yönetimi ve satın alma yönetimi ile başlandı. Projenin sonuçlanması için dört ay gibi sıkı bir zaman planı belirlendi. Yeşim Tekstil ve iNNOVA danışmanlarından oluşan yaklaşık 30 kişilik proje ekibi dört aylık süreyi verimli kullanarak projeyi hedefledikleri tarihte tamamladılar.

Bu süreçte zaman zaman zorlandıklarını ancak iNNOVA'nın desteğiyle güçlükleri aştıklarını anlatan Gökhan Dağhan, proje sürecini şu şekilde anlatıyor: "Her projenin klasik zorluklarını yaşadık. Anahtar kullanıcılarla ilgili zaman zaman sıkıntılarımız oldu. Sık sık yaptığımız toplantılarla eksiklikleri belirleyip, anahtar kullanıcıların projeye odaklanmalarını sağladık. ERP projelerinin en önemli noktası proje yöneti-



"ERP projelerinin en önemli kısmı proje yönetimidir. Doğru bir proje yönetimi olmazsa proje öngörüldüğü gibi tamamlanamaz. Bu projede biz iNNOVA'nın fonksiyonel ve teknik danışmanlarından oldukça faydalandık. Onların tecrübeleri bizim için önemliydi. Bu yüzden proje yönetiminde iNNOVA'nın bize büyük katkıları oldu. Projenin adımlarının gerçekleştirilmesinde, eksik ve hatalar gibi çok önemli noktalarda bizi uyararak gerekli önlemleri almamızı sağladılar."

**Yeşim Tekstil Bilişim Teknolojileri Müdürü Gökhan Dağhan**



"Yeşim Tekstil, tekstil sektörü için önemli bir marka. Yeşim'le çalışmak bizim için de önemliydi. Bu tarz projeler çift taraflı sinerji ister. Yeşim Tekstil ile oluşturduğumuz ortak ekiple iyi bir iş yaptığımızı düşünüyoruz."

**Feyza Narlı Güleç, iNNOVA E-İş Çözümleri Bölüm Yöneticisi**

## GELECEĞE HAZIR ÇÖZÜMLER



1983'te 76 çalışanıyla 13 bin metrekarelik bir alanda üretime başlayan Yeşim Tekstil, bugün, 3 binin üzerinde çalışanıyla 144 bin metrekare kapalı ve 181 bin metrekare açık olmak üzere, Bursa'da toplam 325 bin metrekare alanda üretim yapıyor. Hazırgiyim ve ev tekstili üzerine çalışan Yeşim, dünya tekstil sektöründe iplikten mamul ürüne kadar tüm işlemleri kendi bünyesinde yapabilen 10 entegre tesisten biri.



iNNOVA Bilişim Çözümleri A.Ş., farklı teknolojilerde bilgi birikimine sahip 650 kişilik profesyonel kadrosu ile Türkiye'nin önde gelen bilişim çözümleri firmasıdır. 1999'dan bugüne telekomünikasyon, finans, üretim, kamu ve hizmet sektörleri başta olmak üzere her sektördeki kuruluşlara platform bağımsız çözümler sunan İnnova, sahip olduğu ISO 9001:2000 sertifikasıyla ürettiği çözümleri şimdiye kadar 20'den fazla ülkeye ihraç etmeyi başarmıştır. İnnova'nın faaliyet alanları arasında telekomünikasyon sektörü yazılımları, ERP, CRM, BI uygulamaları, portaller, müşteriye özel yazılımlar, bilgi teknolojileri yönetim sistemleri, güvenlik çözümleri ve kiosk sistemleri yer almaktadır. 2007 yılında Türk Telekom grup şirketleri bünyesine dahil olan İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş., İstanbul, Ankara ve Dubai'deki ana ofisleri dışında İzmir, Antalya, Adana ve Erzurum illerinde destek ofisleri üzerinden faaliyetlerine devam etmektedir.

[www.innova.com.tr](http://www.innova.com.tr)  
[info@innova.com.tr](mailto:info@innova.com.tr)

**istanbul ofis:**

İTÜ Ayazağa Kampüsü  
Teknokent ARI 4 Binası  
34469 Maslak  
tel: 0212 329 70 00  
faks: 0212 286 44 02

**ankara ofis:**

ODTÜ İkiizleri Ar-Ge Binası  
06531 ODTÜ Teknokent  
Ankara  
tel: (312) 210 16 86  
faks: (312) 210 16 96

**dubai ofis:**

Dubai Internet City,  
Shatha Tower  
Ofis No: 3309 Dubai - UAE  
tel: 09 (714) 431 39 44  
faks: 09 (714) 390 87 23



**NISZERT**  
iNNOVA ISO9001:2000  
belgesine sahiptir.